

Analyse CFV 2011

Corporatie in Perspectief

L0449

Christelijke Woongroep Marenland
Appingedam



The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and payment must be properly documented to ensure the integrity of the financial statements. This includes recording the date, amount, and purpose of each transaction.

The second part of the document provides a detailed breakdown of the company's revenue. It shows the total revenue for each quarter and year, along with a comparison to the budget. This analysis helps identify areas where the company is performing well and where it needs to improve.

The third part of the document discusses the company's expenses. It details the costs of goods sold, operating expenses, and other deductions. This section is crucial for understanding the company's profitability and for identifying opportunities to reduce costs.

The fourth part of the document provides a summary of the company's financial performance. It includes key metrics such as net income, operating profit, and return on investment. These metrics are used to evaluate the company's overall financial health and to make strategic decisions.

The fifth part of the document discusses the company's financial outlook for the future. It includes projections for revenue, expenses, and profit. This section is important for investors and other stakeholders who want to know what to expect from the company in the coming years.

The sixth part of the document provides a conclusion and recommendations. It summarizes the key findings of the financial review and offers suggestions for how the company can improve its financial performance. This section is essential for ensuring that the company is on track to meet its long-term goals.

Christelijke Woongroep Marenland

Inhoud

1	Algemeen		
1.1	Algemene gegevens corporatie		4
1.2	Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen		5
1.3	Samenstelling van het bezit		5
2	Volkshuisvestelijke gegevens		
2.1	Verhuur		
2.1.1	Verhuurgegevens		6
2.1.2	Huurprijsontwikkeling		6
2.1.3	Prijssegmenten huurwoningen		7
2.1.4	Toewijzingen 2007-2010		7
2.2	Kwaliteit van de voorraad		
2.2.1	Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding		8
2.2.2	Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woonegelegenheden		8
2.2.3	Wonen en zorg		8
2.2.4	Uitgaven leefbaarheid		9
2.3	Nieuwbouw en mutaties in het bezit		
2.3.1	Nieuwbouw en mutaties in het bezit		10
2.3.2	Realisatie-index nieuwbouw		11
2.3.3	Realisatie-index sloop		11
2.3.4	Realisatie-index verkopen		11
2.4	Inzet in aandachtswijken		
2.4.1	Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio		12
2.4.2	Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal		12
2.4.3	Productievoornemens 2011 - 2015 in zwakke wijken uitgedrukt als % van bezit in zwakke wijken		13
2.4.4	Productievoornemens van corporaties in de 40 aandachtswijken BZK/WWI		13
3	Bedrijfsvoering		
3.1	Netto bedrijfslasten		
3.1.1	Specificatie netto bedrijfslasten		14
3.1.2	Ontwikkeling netto bedrijfslasten		14
3.2	Netto kasstroom		15
3.3	Kosten en opbrengsten productie		
3.3.1	Nieuwbouw huur		16
3.3.2	Nieuwbouw koopwoningen		16
3.3.3	Verkoop bestaand bezit		16
3.3.4	Verbeteringen en renovaties		16
3.3.5	Sloop woonegelegenheden		16
3.3.6	Verliezen van niet gerealiseerde projecten		16
3.4	Rentedekkingsgraad		17
4	Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie		
4.1	Vastgoed		
4.1.1	Bedrijfswaarde		18
4.1.2	WOZ-waarde		19
4.1.3	Kengetallen vastgoed		19
4.1.4	Grondposities		19
4.1.5	Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen		19
4.1.6	Verkoop onder voorwaarden		19
4.2	Langlopende leningen		
4.2.1	Leningenportefeuille		20
4.2.2	Rentelasten op leningenportefeuille		20
4.2.3	Ontwikkeling schuldverdienratio		20
4.2.4	Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde leningen per VHE		21
5	Financiële positie en perspectief		
5.1	Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar		22
5.2	Volkshuisvestelijk vermogen 2015		22
5.3	Risicobeoordeling verslagjaar		23
5.4	Risicobeoordeling prognoses		23
5.5	Oordelen		24

Christelijke Woongroep Marenland

1 Algemeen

1.1 Algemene gegevens corporatie

Naam corporatie	Christelijke Woongroep Marenland		
L-nummer	L0449		
Vestigingsplaats	Appingedam		
Aantal fte's	23,7		
Totaal huurwoningen	2.240		
Eenheden in verzorgingshuizen	0		
Overige woongelegenheden	68		
Totaal aantal woongelegenheden	2.308		
Garages	6.006 m ²	364 [weging 0,2]	73
Bedrijfsruimten/winkels	7.898 m ²	26 [weging 1,0]	26
Overig bezit	0 m ²	0 [weging 0,2]	0
Maatschappelijk vastgoed	0 m ²	0 [weging 2,0]	0
Totaal aantal verhuureenheden ongewogen	2.698		
Totaal aantal verhuureenheden gewogen	2.407		
Totaal aantal verhuureenheden gewogen (gemiddeld 2009/2010)	2.387		
Verbindingen			
Aantal verbindingen	3		
Totaal aantal woongelegenheden in verbindingen	0		
Totaal aantal niet-woongelegenheden in verbindingen	0	0 m ²	
Bedrag kapitaaldeelname (inclusief agio) *	36		
Verstekte leningen *	0		
Rekening courant *	78		
Verstekte garanties *	0		
* x € 1.000			
Bezit woongelegenheden in de regio			
	Aantal woongelegenheden	Aandeel bezit in %	
	in regio	totaal bezit	
Rg01 Ommelanden	2.308	100,0	
Overig	0	0,0	
Referentieregio	Rg01 Ommelanden		
Referentiegroep	Rf09 Corporaties met marktgevoelig bezit		

Christelijke Woongroep Marenland

Algemeen **1**

1.2 **Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen** (verdeling van bezit corporatie over wijken)

Waardering wijken	Rg01	Totaal	Totaal %
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	1.094	1.094	47
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	829	829	36
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	135	135	6
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	250	250	11
Totaal	2.308	2.308	100

1.3 **Samenstelling van het bezit** (in % van de voorraad corporatiewoonegelegenheden)

	Corporatie	Rg01	Landelijk
Eengezinswoningen	67,9	63,5	42,8
Meergezinswoningbouw zonder lift t/m 4 lagen	8,8	9,6	27,0
Meergezinswoningbouw met lift	18,6	14,1	13,4
Hoogbouw	1,7	5,8	11,0
Eenheden verzorging	0,0	5,8	2,2
Overige woonegelegenheden	2,9	1,3	3,7
Onbekend	0,0	0,0	0,0
Bouwperiode tot 1945	1,9	2,0	8,3
Bouwperiode 1945-1959	9,4	12,6	13,9
Bouwperiode 1960-1969	15,4	20,7	17,4
Bouwperiode 1970-1979	38,6	24,5	18,7
Bouwperiode 1980-1989	16,9	18,1	20,9
Bouwperiode 1990-1999	7,5	9,7	10,8
Bouwperiode 2000 en later	10,3	12,5	10,0
Onbekend	0,0	0,0	0,0

Christelijke Woongroep Marenland

2 Volkshuisvestelijke gegevens

2.1 Verhuur

2.1.1 Verhuurgegevens

	2007	2008	2009	Corporatie 2010	Referentie 2010	Landelijk 2010
Mutatiegraad * **	12,9	12,6	11,7	12,8	9,2	8,1
Huurachterstand in % van de jaarhuur **	0,9	0,8	0,8	0,8	0,9	1,1
Huurderving in % van de jaarhuur **	3,2	1,4	2,5	1,0	1,7	1,5
Leegstand langer dan drie maanden marktomstandigheden *	0,4	0,5	1,0	1,0	0,6	0,6
Leegstand langer dan drie maanden projecten*	2,5	2,7	0,0	0,2	1,0	0,9
Gemiddelde huurprijs per maand per woonegelegenheid	345	360	381	380	420	421
Gemiddelde huurprijs per maand huurwoningen				382	381	422
Gemiddelde huurprijs per maand eenheden in verzorgingstehuizen			n.v.t.	n.v.t.	754	617
Gemiddelde huurprijs per maand overige woonegelegenheden			337	355	324	278
Huur in % van maximaal toegestane huur **	61,2	61,2	61,2	61,2	69,0	72,0

* In % van het aantal woonegelegenheden

** Alleen voor huurwoningen

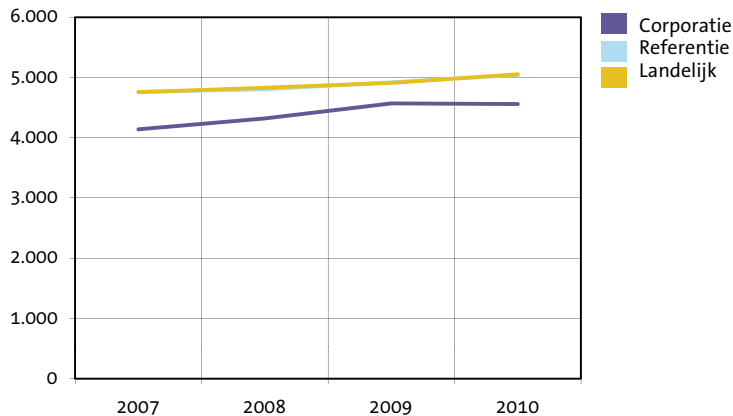
2.1.2 Huurprijsontwikkeling (in € per jaar per woonegelegenheid)

	2007	2008	2009	Realisatie 2010	Index 2010 (2007=100)
Corporatie	4.140	4.319	4.568	4.559	110
Referentie	4.763	4.805	4.919	5.041	106
Landelijk	4.753	4.829	4.911	5.055	106

Quintielscores verhuurgegevens

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Mutatiegraad					
Leegstand langer dan drie maanden marktomstandigheden					
Gemiddelde huurprijs per maand per woonegelegenheid					
Huur in % van maximaal toegestane huur					

2.1.2 Huurprijsontwikkeling (in € per jaar per woonegelegenheid)



Christelijke Woongroep Marenland**Volkshuisvestelijke gegevens 2****2.1.3 Prijssegmenten huurwoningen**

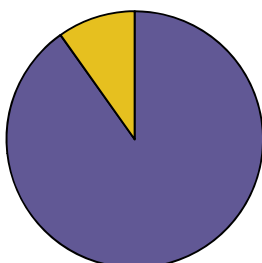
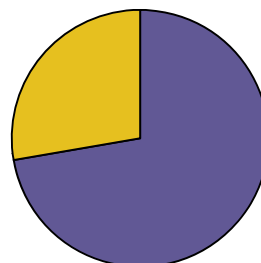
	Ontwikkeling prijssegmenten corporatie aantallen				Aandeel 2010 in %		
	2007	2008	2009	2010	Corporatie	Referentie	Landelijk
Goedkope woningen	883	849	817	742	33,1	23,8	23,2
Betaalbare woningen	1.315	1.312	1.315	1.366	61,0	68,7	67,2
Dure woningen < huurtoeslaggrens	56	56	62	94	4,2	5,5	7,2
Dure woningen > huurtoeslaggrens	0	0	11	38	1,7	2,0	2,4

2.1.4 Toewijzingen 2007-2010

	2007	2008	2009	2010	Totaal toewijzingen 2007-2010 in %		
					Corporatie	Referentie	Landelijk
Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.	256	213	228	173	90,2	75,3	72,3
Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.	0	0	36	59	9,8	24,7	27,7
Passend	246	198	233	198	90,7	87,6	89,0
Te duur	10	15	15	21	6,3	8,3	7,5
Te goedkoop	0	0	16	13	3,0	4,1	3,6

Quintielscores toewijzing

Scores 2007-2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.					
Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.					
Passende toewijzing					
Te dure toewijzing					
Te goedkope toewijzing					

2.1.4 a Toewijzingen corporatie 2007-2010**2.1.4 b Toewijzingen landelijk 2007-2010**

■ Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.
■ Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.

Christelijke Woongroep Marenland

2 Volkshuisvestelijke gegevens

2.2 Kwaliteit van de voorraad

2.2.1 Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Gemiddeld aantal punten woningwaardering huurwoningen	139	134	131
Gemiddeld aantal punten woningwaardering m.b.t. oppervlakte huurwoningen	61	65	63
Gemiddelde puntprijs huurwoningen (x € 1)	2,74	3,12	3,22

2.2.2 Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woongelegenheden

(In € per gewogen verhuureenheid 2010)

Onderhoud	2007	2008	2009	2010	Referentie	Landelijk
Klachtenonderhoud	288	233	207	234	303	306
Mutatieonderhoud	156	134	153	135	163	195
Planmatig onderhoud	755	730	780	755	845	821
Totaal onderhoud	1.199	1.098	1.140	1.123	1.311	1.322

(In € per verbeterde woongelegenheden 2010)

Woningverbetering	2007	2008	2009	2010	Corporatie	Referentie	Landelijk
Woningverbetering (x € 1.000)	0	0	3.402	1.862	14.778	10.169	10.576
Woningverbetering (aantal)	0	0	223	126			

2.2.3 Wonen en zorg

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Totale woongelegenheden per 31 december 2010	2.308		
Aantal woningen voor ouderen en gehandicapten	586		
Aandeel ouderen- en gehandicaptenwoningen*	25,4	16,8	15,5
Woningen voor overige bijzondere groepen	0		
Aantal eenheden of woningen in bijzondere woongebouwen	68		
Aantal nultredenwoningen	861		
Aandeel toegankelijke woningen (nultredenwoningen)*	37,3	32,2	29,0
Toewijzingen woongelegenheden aan ouderen (65+ers) 2010	58		
Toewijzingen woongelegenheden aan ouderen 2010 als % toewijzingen totaal	25,0	14,5	15,1

* In % ten opzichte van woongelegenheden

Christelijke Woongroep Marenland

Volkshuisvestelijke gegevens

2

2.2.4 **Uitgaven leefbaarheid** (x € 1.000)

(Realisatie in € per woongelegenheid 2010)

	Realisatie	Prognose *	Corporatie	Referentie	Nederland
Sociale activiteiten	25	0	11	58	67
Fysieke activiteiten	202	283	88	58	54
Totaal	227	283	98	116	120

* Jaargemiddelde tijdens de prognoseperiode

Quintielscores kwaliteit

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Gemiddeld aantal punten woningwaardering					
Gemiddelde puntprijs (x € 1)					
Bedrag woningverbetering per verbeterde woongelegenheid					
Aandeel ouderen- en gehandicaptenwoningen					
Aandeel toegankelijke woningen (nultredenwoningen)					
Toewijzingen woongelegenheden aan ouderen					
Leefbaarheid totaal					

Christelijke Woongroep Marenland

2 Volkshuisvestelijke gegevens

2.3 Nieuwbouw en mutaties in het bezit

2.3.1 Nieuwbouw en mutaties in het bezit (TI inclusief verbindingen)

	Realisatie 2008-2010				Prognoses 2011-2015			
	Jaargemiddelde in % voorraad 2010				Jaargemiddelde in % voorraad 2010			
	Corporatie	Rg01	Referentie	Landelijk	Corporatie	Rg01	Referentie	Landelijk
Voorraad 31 december 2010	2.308	48.506	302.131	2.413.323	2.308	48.506	302.131	2.413.323
Mutaties in het bezit								
Nieuwbouw woonegelegenheden	0,9	1,2	1,1	1,0	2,5	1,3	1,3	1,1
Sloop woonegelegenheden	1,0	1,2	0,6	0,6	1,2	0,8	0,6	0,6
Aankoop woonegelegenheden	0,0	0,7	0,8	0,8	0,3	0,1	0,2	0,3
Verkoop woonegelegenheden	0,2	1,3	1,2	1,1	0,3	0,5	0,7	0,7
Overige activiteiten								
Nieuwbouw koopwoningen	0,1	0,2	0,4	0,5	0,3	0,2	0,6	0,7

Quintielscores nieuwbouw en mutaties bezit

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Jaargemiddelde realisatie nieuwbouw huur 2008-2010					
Jaargemiddelde realisatie sloop 2008-2010					
Jaargemiddelde realisatie verkoop huur 2008-2010					
Jaargemiddelde realisatie nieuwbouw koop 2008-2010					
Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Jaargemiddelde prognose nieuwbouw huur 2011-2015					
Jaargemiddelde prognose sloop 2011-2015					
Jaargemiddelde prognose verkoop huur 2011-2015					
Jaargemiddelde prognose nieuwbouw koop 2011-2015					

Christelijke Woongroep Marenland**Volkshuisvestelijke gegevens****2****2.3.2 Realisatie-index nieuwbouw**

	Corporatieprognose			Totaal prognose	Totaal realisatie	Index	
	2008	2009	2010			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2007	11	257	197	465	74	0,16	
Prognosejaar 2008		37	219	256	74	0,29	
Prognosejaar 2009			38	38	38	1,00	
Gerealiseerde productie	0	36	38			0,48	0,60

2.3.3 Realisatie-index sloop

	Corporatieprognose			Totaal prognose	Totaal realisatie	Index	
	2008	2009	2010			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2007	54	102	110	266	66	0,25	
Prognosejaar 2008		46	72	118	32	0,27	
Prognosejaar 2009			46	46	0	0,01	
Gerealiseerde productie	34	32	0			0,18	0,45

2.3.4 Realisatie-index verkopen

	Corporatieprognose			Totaal prognose	Totaal realisatie	Index	
	2008	2009	2010			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2007	0	10	10	20	12	0,60	
Prognosejaar 2008		5	5	10	9	0,90	
Prognosejaar 2009			5	5	3	0,60	
Gerealiseerde productie	3	6	3			0,70	0,66

Quintielscores nieuwbouw en mutaties bezit

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Realisatie-index nieuwbouw*					
Realisatie-index sloop*					
Realisatie-index verkopen*					

* De quintielscores betreffen hier de quintielen op basis van landelijke gemiddelden en niet zoals elders op basis van gemiddelden van de referentiegroep.

Christelijke Woongroep Marenland

2 Volkshuisvestelijke gegevens

2.4 Inzet in aandachtswijken

2.4.1 Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio

Productierealisatie 2010

Waardering wijken per regio	Bezit	Rg01
		Realisatie
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	1.094	28
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	829	43
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	135	0
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	250	0
Totaal	2.308	71

Productievoornemens 2011 - 2015

Waardering wijken per regio	Bezit	Rg01
		Productie
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	1.094	384
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	829	126
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	135	9
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	250	6
Totaal	2.308	525

2.4.2 Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal

Productierealisatie 2010

Waardering wijken bezit corporatie totaal	Aantal	Bezit	Aantal	Realisatie	Realisatie
	bezit	in %	realisatie	in %	in % bezit
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	1.094	47	28	39	3
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	829	36	43	61	5
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	135	6	0	0	0
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	250	11	0	0	0
Totaal	2.308	100	71	100	3

Productievoornemens 2011 - 2015

Waardering wijken bezit corporatie totaal	Aantal	Bezit	Aantal	Productie	Productie
	bezit	in %	productie	in %	in % bezit
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	1.094	47	384	73	35
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	829	36	126	24	15
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	135	6	9	2	7
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	250	11	6	1	2
Totaal	2.308	100	525	100	23

Christelijke Woongroep Marenland

Volkshuisvestelijke gegevens **2**

2.4.3 Productievoornemens 2011 - 2015 in zwakke wijken uitgedrukt als % van bezit in zwakke wijken

	Rg01	Landelijk
Corporatie	35,1	n.v.t.
Alle corporaties werkzaam in de regio	19,5	n.v.t.
Alle corporaties in Nederland met bezit in zwakke wijken	n.v.t.	26,3

2.4.4 Productievoornemens van corporaties in de 40 aandachtswijken BZK/WWI

	Corporatie in aandachtswijk in regio	Alle corporaties in aandachtswijken in regio	Alle corporaties in aandachtswijken in Nederland
Corporatiewoningen in aandachtswijken 2010	0	0	230.502
Realisatie wijkgebonden leefbaarheidsuitgaven 2010 *	0	0	61.219
Realisatie investeringen in maatschappelijk vastgoed 2010 *	0	0	20.863
Prognose productiemaatregelen in aandachtswijken 2011 - 2015	0	0	62.517
Productiemaatregelen/corporatiebezit in %	0,0	0,0	27,1
Prognose wijkgebonden leefbaarheidsuitgaven 2011 - 2015 *	0	0	56.571
Prognose investeringen in maatschappelijk vastgoed 2011 - 2015 *	0	0	28.504

* (x € 1.000)

Quintielscores inzet in aandachtswijken

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Productievoornemens in zwakke wijken					
Productiemaatregelen/corporatiebezit 40 aandachtswijken					

Christelijke Woongroep Marenland

3 Bedrijfsvoering

3.1 Netto bedrijfslasten

3.1.1 Specificatie netto bedrijfslasten (per VHE x € 1)

	2007	2008	2009	2010	Referentie	Landelijk
Personeelslasten lonen en salarissen	415	387	397	661	752	725
Overige bedrijfslasten*	761	1.010	880	730	1.071	1.205
Onderhoudskosten (exclusief door eigen personeel)	1.229	1.098	1.140	1.007	1.195	1.259
Variabele lasten	2.405	2.495	2.417	2.399	3.017	3.190
Af: Onderhoudskosten (inclusief door eigen personeel)	1.229	1.098	1.140	1.123	1.308	1.329
Bruto bedrijfslasten	1.176	1.397	1.277	1.275	1.710	1.860
Af: Opbrengsten vergoedingen	50	61	3	18	267	290
Af: Overige bedrijfsopbrengsten	26	14	48	35	107	152
Af: Geactiveerde productie t.b.v. het eigen bedrijf	0	0	0	37	59	64
Netto bedrijfslasten	1.100	1.323	1.227	1.185	1.277	1.355
Af: Leefbaarheidsuitgaven	7	115	0	0	93	97
Netto bedrijfslasten exclusief leefbaarheidsuitgaven	1.093	1.208	1.227	1.185	1.184	1.257

* Inclusief bijzondere waardeverandering vlottende activa.

Personeelskosten per fte				66.582	63.546	63.134
Aantal VHE per fte				101	85	87

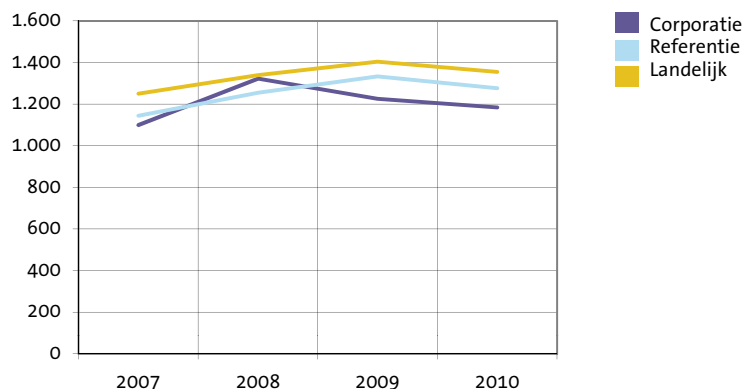
3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten (per VHE x € 1)

	2007	2008	2009	2010	Toename 2007-2010 in %
Corporatie	1.100	1.323	1.227	1.185	7,7
Referentie	1.144	1.255	1.334	1.277	11,6
Landelijk	1.249	1.340	1.404	1.355	8,4

Quintielscore bedrijfslasten

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Netto bedrijfslasten					

3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten (in € per VHE)



Christelijke Woongroep Marenland**Bedrijfsvoering 3****3.2 Netto kasstroom
(x € 1)**

Corporatie	2007	2008	2009	2010
Huuropbrengst per VHE	4.119	4.219	4.444	4.623
Netto kasstroom per VHE *	1.790	1.799	2.077	2.315
Netto kasstroom na correctie voor rente e.d. per VHE **	847	557	959	1.350

Referentie				
Huuropbrengst per VHE	4.584	4.698	4.862	5.002
Netto kasstroom per VHE *	2.081	2.042	2.117	2.417
Netto kasstroom na correctie voor rente e.d. per VHE **	993	775	837	1.190

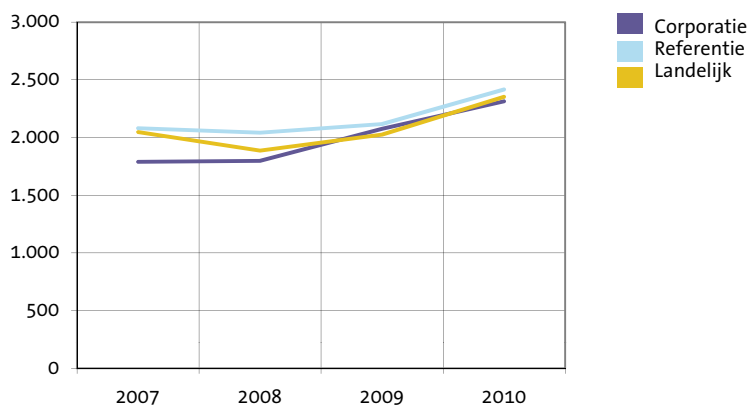
Landelijk				
Huuropbrengst per VHE	4.614	4.718	4.894	5.046
Netto kasstroom per VHE *	2.049	1.887	2.026	2.352
Netto kasstroom na correctie voor rente e.d. per VHE **	934	612	669	1.019

* Huuropbrengsten minus netto bedrijfslasten, onderhoudslasten en erfpacht plus opbrengsten vergoedingen, overige bedrijfsopbrengsten en geactiveerde productie.

** Netto kasstroom, gecorrigeerd voor ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun

Quintielscores netto kasstroom

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Netto kasstroom per VHE					
Netto kasstroom na correctie voor rente e.d. per VHE					

**3.2 Ontwikkeling netto kasstroom
(in € per VHE)**

Christelijke Woongroep Marenland

3 Bedrijfsvoering

3.3 Kosten en opbrengsten productie

3.3.1 Nieuwbouw huur

	2008	2009	2010	Referentie	Landelijk
Nieuwbouw huurwoningen					
Aantallen	0	26	38	3.029	20.120
Bruto stichtingskosten nieuwbouw huurwoningen	0	195.192	189.921	173.297	182.421
- grondkosten	0	23.923	9.763	19.617	22.304
- bouwkosten	0	171.269	180.158	145.960	147.171
- overige kosten	0	0	0	7.720	12.945
Aantallen bij aankoop van eigen verbinding	0	0	0	852	6.374
Aankoopprijs bij aankoop van eigen verbinding	0	0	0	50.819	148.903
Nieuwbouw verzorgingshuizen					
Aantallen	0	0	0	0	1.151
Bruto stichtingskosten eenheden verzorgingshuizen	0	0	0	0	197.919
- grondkosten	0	0	0	0	15.176
- bouwkosten	0	0	0	0	167.140
- overige kosten	0	0	0	0	15.603
Nieuwbouw overige woonegelegenheden					
Aantallen	0	0	0	232	2.349
Bruto stichtingskosten overige woonegelegenheden	0	0	0	158.366	146.235
- grondkosten	0	0	0	19.892	16.091
- bouwkosten	0	0	0	136.099	119.315
- overige kosten	0	0	0	2.375	10.829

3.3.2 Nieuwbouw koopwoningen

Aantallen	0	0	0	578	5.776
Bruto stichtingskosten	0	0	0	162.118	202.656
Netto verkoopresultaten	0	0	0	-516	-217
Percentage verkochte woningen waarop korting is verstrekt	-	0	0	7	22

3.3.3 Verkoop bestaand bezit

Aantallen	3	6	3	1.714	15.077
Bruto verkoopprijs	117.667	125.500	108.333	122.059	141.836
Verkoopkosten	1.000	1.000	667	5.581	9.358
Percentage verkochte woningen waarop korting is verstrekt	0	0	0	20	42

3.3.4 Verbeteringen en renovaties

Aantallen	0	223	126	12.057	132.226
Uitgaven	0	15.256	14.778	10.169	10.576

3.3.5 Sloop woonegelegenheden

Aantallen	34	32	0	1.774	12.903
Kosten	12.000	21.094	0	5.683	7.339

3.3.6 Verliezen van niet gerealiseerde projecten

Verliezen van niet gerealiseerde projecten (x € 1.000)	-	6	0	10.688	83.660
--	---	---	---	--------	--------

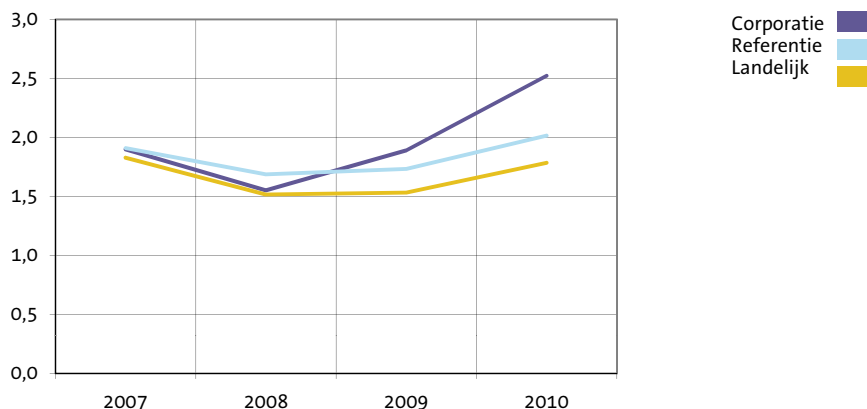
Christelijke Woongroep Marenland**Bedrijfsvoering 3****3.4 Rentedeckingsgraad**

Corporatie	2007	2008	2009	2010
Netto kasstroom na correctie per VHE (x € 1) *	1.789	1.568	2.038	2.237
Rentelasten en soortgelijke kosten minus rentebaten per VHE (x € 1)	942	1.011	1.078	887
Rentedeckingsgraad	1,9	1,6	1,9	2,5
Referentie				
Netto kasstroom na correctie per VHE (x € 1) *	2.086	1.904	1.979	2.363
Rentelasten en soortgelijke kosten minus rentebaten per VHE (x € 1)	1.093	1.129	1.143	1.174
Rentedeckingsgraad	1,9	1,7	1,7	2,0
Landelijk				
Netto kasstroom na correctie per VHE (x € 1) *	2.061	1.797	1.924	2.318
Rentelasten en soortgelijke kosten minus rentebaten per VHE (x € 1)	1.127	1.185	1.255	1.299
Rentedeckingsgraad	1,8	1,5	1,5	1,8

* Netto kasstroom, gecorrigeerd voor overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun.

Quintielscore productie en rentedeckingsgraad

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Bruto stichtingskosten nieuwbouw huur					
Uitgaven inzake verbeteringen en renovatie					
Netto verkoopresultaat koopwoningen					
Bruto verkoopprijs aan eigenaar-bewoner					
Rentedeckingsgraad					

3.4 Ontwikkeling rentedeckingsgraad

Christelijke Woongroep Marenland

4

Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie

4.1 Vastgoed

4.1.1 Bedrijfswaarde (per VHE x € 1)

	Corporatie			Landelijk		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Opgave corporatie	37.512	46.374	50.583	42.387	44.368	47.586
Stap 1 aanpassen discontering	1.109	1.371	1.311	361	313	158
Stap 2 verkoopportefeuille	0	0	0	-2.299	-2.228	-2.287
Stap 3 parameters	-2.876	-2.748	-2.929	-1.248	-970	-1.905
Stap 4 heffing	-300	295	505	-163	-148	10
Stap 5 levensduur	0	-1.148	-244	-98	-41	-76
Stap 6 restwaarde	-1.062	-1.761	-1.534	-3.007	-3.158	-3.169
Stap 7 lastenniveau	0	-3.185	-465	-302	-252	-146
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde	34.383	39.198	47.227	35.631	37.886	40.171

4.1.2 WOZ-waarde (per woongelegenheden x € 1)

		Corporatie	Referentie	Landelijk
2008:	huurwoningen	110.675	124.869	157.863
	eenheden verzorging	n.v.t.	62.640	53.868
	overige woongelegenheden	67.471	68.102	64.627
2009:	huurwoningen	117.000	125.955	159.816
	eenheden verzorging	n.v.t.	74.548	59.051
	overige woongelegenheden	66.691	64.638	60.493
2010:	huurwoningen	121.511	123.290	156.769
	eenheden verzorging	n.v.t.	75.784	64.769
	overige woongelegenheden	71.559	70.255	63.130
Huur/WOZ huurwoningen 2008 in %		4,0	3,9	3,2
Huur/WOZ huurwoningen 2009 in %		3,9	3,9	3,1
Huur/WOZ huurwoningen 2010 in %		3,8	4,1	3,2

Quintielscores bedrijfswaarde en WOZ-waarde / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Bedrijfswaarde opgave corporatie per VHE					
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde totaal per VHE*					
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde woongelegenheden					

* De quintielscores betreffen hier de quintielen op basis van landelijke gemiddelden en niet zoals elders op basis van gemiddelden van de referentiegroep.

Christelijke Woongroep Marenland**Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie****4****4.1.3 Kengetallen vastgoed**

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / huur			
2008	8,2	7,4	7,5
2009	8,8	7,7	7,7
2010	10,2	7,8	8,0
Restant levensduur na uniformering			
2008	18,6	21,9	23,0
2009	24,2	21,9	23,2
2010	24,5	21,9	23,2
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde woongelegenheden	2,8	3,2	3,9
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde niet-woongelegenheden	0,4	1,0	1,1

4.1.4 Grondposities

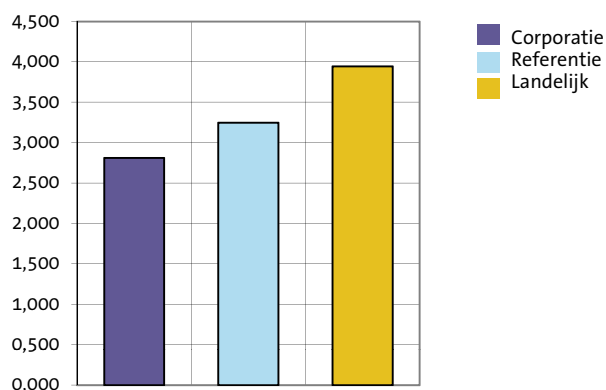
	2008	2009	2010	Referentie	Landelijk
Waarde grondposities (per VHE x € 1)	2.327	2.177	1.159	516	843
Aantal m ² met bouwbestemming		26.000	9.898	815.526	12.633.324
Aantal m ² zonder bouwbestemming		0	0	5.386.504	31.922.348
Afwaardering (waardemutaties) (per VHE x € 1)		-142	105	-64	-98

4.1.5 Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen (per woning x € 1)

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Aantal reeds opgeleverde woningen	0	446	2.479
Waarde reeds opgeleverde woningen	0	165.567	192.430
Aantal in aanbouw zijnde woningen	30	732	8.470
Waarde in aanbouw zijnde woningen	78.967	49.001	68.950

4.1.6 Verkoop onder voorwaarden

Aantal onder voorwaarden verkochte woongelegenheden	0	859	27.139
---	---	-----	--------

4.1.3 WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde woongelegenheden 2010

Christelijke Woongroep Marenland

4 Waarden vastgoed en leningen

4.2 Langlopende leningen

4.2.1 Leningenportefeuille

(x € 1)

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Nominale waarde langlopende leningen per VHE	42.804	28.328	32.459
Kortlopende schulden per VHE	0	1.158	1.909

4.2.2 Rentelasten op leningenportefeuille

(x € 1)

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Rentelasten per VHE	1.206	1.278	1.450
Rentelasten op leningenportefeuille in %	3,27	4,42	4,32

4.2.3 Ontwikkeling schuldverdienratio

(x € 1)

Corporatie	2007	2008	2009	2010
Schuldverdienratio	27,0	47,9	32,3	31,7
Referentie				
Schuldverdienratio	24,2	33,1	32,4	23,8
Landelijk				
Schuldverdienratio	28,7	47,3	46,4	31,8

Quintielscores rentelasten en schuldverdienratio

scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Rentelasten					
Schuldverdienratio					

Christelijke Woongroep Marenland

Waarden vastgoed en leningen

4

4.2.4 **Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde leningen per VHE** (x € 1)

Corporatie	2009	2010
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	39.198	47.227
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	27.891	36.498
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	1,4	1,3
Loan to value (langlopende schulden / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde)	0,8	0,9
Loan to value (langlopende schulden / WOZ waarde)	0,3	0,4
Referentie		
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	37.480	39.118
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	24.630	26.700
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	1,5	1,5
Loan to value (langlopende schulden / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde)	0,7	0,7
Loan to value (langlopende schulden / WOZ waarde)	0,2	0,2
Landelijk		
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	37.886	40.171
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	27.284	30.376
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	1,4	1,3
Loan to value (langlopende schulden / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde)	0,8	0,8
Loan to value (langlopende schulden / WOZ waarde)	0,2	0,2

Quintielscores volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde					

Christelijke Woongroep Marenland

5 Financiële positie en perspectief

5.1 Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar

Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar als % balanstotaal	2008	2009	2010
Corporatie	35,4	36,7	40,6
Referentie	35,1	34,2	32,6
Landelijk	31,1	29,3	27,2

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijk vermogen 2010 per VHE	25.645	14.471	13.046

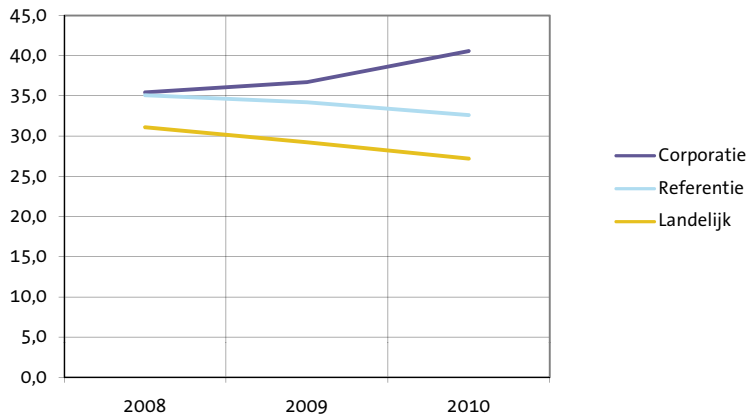
5.2 Volkshuisvestelijk vermogen 2015

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijk vermogen 2015 per VHE	17.345	15.882	14.607

Quintielscores volkshuisvestelijk vermogen

Scores 2010	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Volkshuisvestelijk vermogen 2010					
Volkshuisvestelijk vermogen 2015					

5.1 Ontwikkeling volkshuisvestelijk vermogen



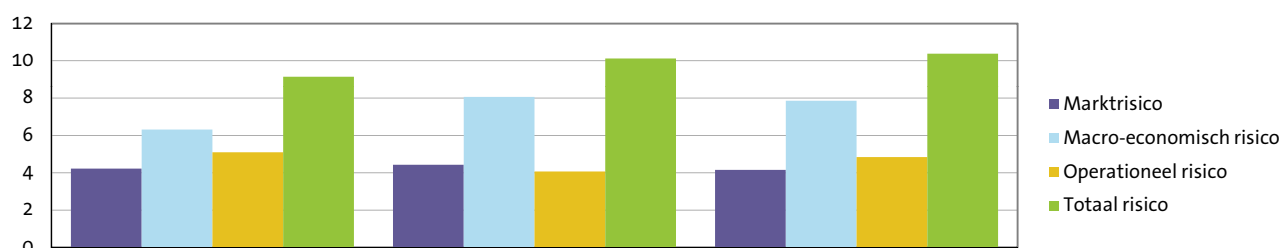
Christelijke Woongroep Marenland**Financiële positie en perspectief****5****5.3 Risicobeoordeling verslagjaar**

(in % van het balanstotaal 2010 en in € per gewogen verhuureenheid)

	Corporatie		Referentie		Landelijk	
	%	€	%	€	%	€
Marktrisico	4,2	2.664	4,4	1.963	4,2	1.992
Macro-economisch risico	6,3	3.994	8,1	3.577	7,9	3.772
Operationeel risico	5,1	3.223	4,1	1.805	4,8	2.318
Totaal risico	9,1	5.782	10,1	4.498	10,4	4.983
Vpb-beklemming	1,2	758	2,4	1.075	2,1	994
Totaal risico plus Vpb-beklemming	10,3	6.541	12,6	5.573	12,5	5.977

5.3 Risicobeoordeling verslagjaar

(in % van het balanstotaal 2010)

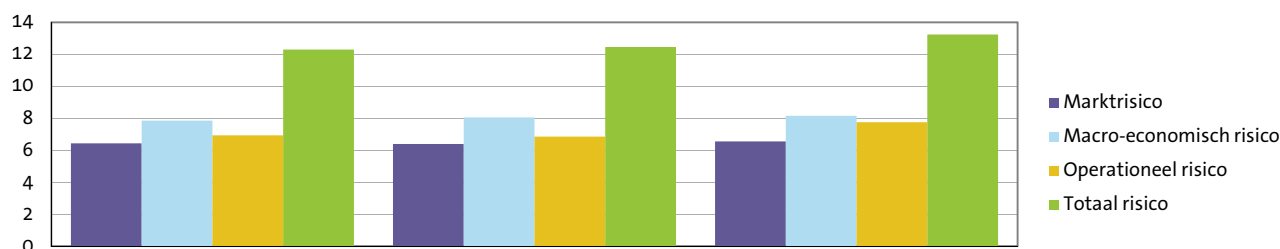
**5.4 Risicobeoordeling prognoses**

(in % van het balanstotaal 2015 en in € per gewogen verhuureenheid)

	Corporatie		Referentie		Landelijk	
	%	€	%	€	%	€
Marktrisico	6,4	4.285	6,4	3.387	6,6	3.718
Macro-economisch risico	7,8	5.219	8,1	4.275	8,2	4.627
Operationeel risico	6,9	4.614	6,9	3.639	7,7	4.392
Totaal risico	12,3	8.178	12,5	6.610	13,2	7.507

5.4 Risicobeoordeling prognoses

(in % van het balanstotaal 2015)



Christelijke Woongroep Marenland

5 Financiële positie

5.5 Oordelen

Continuïteitsoordeel

	A1	A2	B1	B2
Corporatie	JA			
Referentie (in percentage per klasse)	100,0	0,0	0,0	0,0
Landelijk (in percentage per klasse)	93,0	5,0	1,0	2,0

Solvabiliteitsoordeel

	Voldoende	Onvoldoende
Corporatie	JA	
Referentie (in percentage per klasse)	100,0	0,0
Landelijk (in percentage per klasse)	97,7	2,3

Christelijke Woongroep Marenland

Christelijke Woongroep Marenland

Dit is een uitgave van **Centraal Fonds Volkshuisvesting**

Samenstelling en eindredactie **Centraal Fonds Volkshuisvesting**



Centraal Fonds Volkshuisvesting

Huizerstraatweg 117a

Postbus 5075

1410 AB Naarden

T 035 695 40 70

F 035 695 40 80

E info@cfv.nl

www.cfv.nl

Corporatie in Perspectief 2011

is een rapportage van het Centraal Fonds Volkshuisvesting en bestaat uit de volgende onderdelen:

- Samenvatting
- Analyse
- Toelichting

De Analyse bevat een uitgebreide rapportage van de cijfers van uw corporatie in tabellen en grafieken. Deze gegevens over verslagjaar 2010 zijn daarbij zoveel mogelijk in een historische (2007-2009) of prospectieve (2011-2015) context geplaatst. Voor achtergrondinformatie over de Analyse wordt verwezen naar de Toelichting.