

L2118  
Far West  
t.a.v. het bestuur  
Postbus 9865  
1006 AN AMSTERDAM[www.vrom.nl](http://www.vrom.nl)**Onderwerp**

Oordeelsbrief 2008

|                  |               |                           |
|------------------|---------------|---------------------------|
| Datum            | Kenmerk       | Bijlage(n)                |
| 28 november 2008 | WWI/CFV/L2118 | Corporatie in Perspectief |

Geacht bestuur,

Ieder jaar stuur ik u voor 1 december een brief met mijn oordeel over uw prestaties in het voorgaande verslagjaar. Dat oordeel, gebaseerd op de prognose- en verantwoordingsstukken die u heeft ingediend, treft u hierbij aan.

U bent als individuele corporatie voor mij een belangrijke partner voor het realiseren van de kabinetsdoelstellingen. Ik vind dat ik van u en van de sector als geheel een bijdrage kan en mag vragen, zowel vanwege uw maatschappelijke positie en de daarmee samenhangende wettelijke taken op het terrein van de volkshuisvesting, als vanwege uw feitelijke positie op de woningmarkt. Daarom verwacht ik dat u in samenwerking met de gemeente(n) waarin u werkzaam bent invulling en uitvoering geeft aan het lokale volkshuisvestingsbeleid en hierover afspraken maakt.

**De onderwerpen**

Dit jaar sta ik in mijn oordeel stil bij de volgende onderwerpen:

- Uw volkshuisvestelijke prestaties (onderdeel A);
- De financiële positie van uw instelling (onderdeel B);
- De mate waarin u de wetten en regels heeft nageleefd (onderdeel C);
- De interne organisatie/governance van uw instelling (onderdeel D).

Hieronder volgt per onderdeel een korte inleiding en daarna het oordeel over uw instelling.

**A. Volkshuisvestelijke prestaties**

Mijn beoordeling van de volkshuisvestelijke prestaties over 2007 heeft zich gericht op de mate waarin prognoses gerealiseerd zijn. In de afgelopen jaren is regelmatig aandacht gevraagd voor de gemiddeld genomen grote verschillen tussen de prognose van de aantallen nieuwbouw, sloop en verkoop van de corporaties en de feitelijke realisatie daarvan. Deze verschillen belemmeren mijn zicht op de daadwerkelijk te verwachten prestaties. Dat geldt mogelijk ook voor uw stakeholders. Zowel te hoge als te lage prognoses kunnen het maken en uitvoeren van prestatie-afspraken in de weg staan. Tevens belemmert een groot verschil tussen prognoses en realisatie een goed beeld van de financiële ontwikkeling van de corporatie in de komende jaren.

Ter bevordering van het inzicht en het overleg met uw stakeholders treft u in de bijlage bij deze brief de publicatie 'Corporatie in Perspectief' (CiP) aan, gebaseerd op door u en uw collega-corporaties verstrekte informatie.



Dit door het Centraal Fonds Volkshuisvesting (het Fonds) ontwikkelde instrument kan gebruikt worden in de sturing en verantwoording van de corporatieactiviteiten, maar is tegelijkertijd geschikt om als onderlegger te gebruiken bij het maken van prestatieafspraken.

Voor het aan de orde stellen van het verschil tussen prognoses en realisatie heeft het Fonds de Realisatie-index ontwikkeld. Er zijn drie afzonderlijke indices: voor nieuwbouw van huur- en koopwoningen, voor sloop van huurwoningen en voor verkoop van huurwoningen. Deze indices bieden inzicht in de mate waarin de corporatie realiseert wat zij zich in haar prognoses heeft voorgenomen. Elk van deze indices is opgebouwd op basis van realisatie van de prognoses uit drie verslagjaren. De Realisatie-index heb ik in mijn oordeel over uw prestaties betrokken. De indices voor uw corporatie treft u aan in de CiP in de tabellen 2.3.2 tot en met 2.3.4.

Uit deze tabellen blijkt dat uw corporatie, de geprognosticeerde aantallen voor een deel ook daadwerkelijk realiseert. De mate waarin dit is gebeurd, is voor verbetering vatbaar. Vooralsnog is er voor mij nu geen aanleiding voor nadere stappen. Wel zal ik uw prestaties op dit vlak blijven monitoren.

## **B. Financiële positie**

Voor het oordeel over de financiële positie van uw corporatie heb ik mij laten adviseren door het Fonds. Met ingang van 1 januari 2008 past het Fonds een nieuwe methodiek toe bij de financiële beoordeling van woningcorporaties. Bij de nieuwe wijze van beoordeling ontstaat naast inzicht in de solvabiliteit van de corporatie ook een beeld van het beslag op financiële middelen. Dit beslag vloeit voort uit de voorgenomen activiteiten op gebied van onder meer nieuwbouw, aankoop, woningverbetering alsmede sloop en verkoop van woningen. Het oordeel bestaat uit een solvabiliteits- en een continuïteitsoordeel. Het Fonds heeft u schriftelijk in kennis gesteld van beide oordelen.

### **Solvabiliteitsoordeel**

Uit het door het Fonds in dit jaar uitgebrachte financieel oordeel over de vermogenspositie blijkt dat, uitgaande van voortgezette verhuur van het bezit, de solvabiliteit ultimo 2007 voldoende is. Dit betekent dat de corporatie aan haar verplichtingen kan voldoen.

Ik ben tot het oordeel gekomen dat uw corporatie een zodanig financieel beleid en beheer heeft gevoerd dat haar voortbestaan, zonder rekening te houden met de effecten van de voorgenomen activiteiten, in financieel opzicht is gewaarborgd.

### **Continuïteitsoordeel**

Op basis van een door het Fonds uitgevoerd onderzoek kom ik tot het oordeel dat de voorgenomen activiteiten in de periode 2008 tot en met 2012 passend zijn bij de financiële mogelijkheden van uw corporatie.

## **C. Naleving wet- en regelgeving**

Mijn beoordeling over de naleving van wet- en regelgeving in het verslagjaar 2007 is gebaseerd op uw volkshuisvestingsverslag, op de jaarrekening en op de accountantsverklaringen bij de verantwoordingsstukken dVi 2007. Mijn oordeel over het verslagjaar 2007 gaat niet in op een mogelijke afhandeling van eerder geconstateerde onrechtmatigheden. Dat is via een separaat traject in behandeling of is reeds afgehandeld.

Ten aanzien van de naleving van wet- en regelgeving door uw instelling merk ik het volgende op:

Ik constateer dat uw accountant in zijn Rapport van Bevindingen inzake het Volkshuisvestingsverslag aangeeft dat bij verkopen de taxerende makelaar ook betrokken is bij de verkoop c.q. dat de bij verkopen gehanteerde taxatierapporten ouder zijn dan 1 jaar. Ik verzoek u mij vóór 1 februari 2009 mee te delen wat de oorzaak is van deze onrechtmatigheid en welke maatregelen u heeft getroffen of treft om dit in de toekomst te voorkomen. Voorts verzoek ik u mij voor genoemde datum aan te geven hoe u tot het oordeel bent gekomen dat de overeengekomen verkoopprijs marktconform is geweest.

Ik heb geconstateerd dat u een mogelijk niet-toegestane lening heeft verstrekt ter grootte van € 225.000,- . Ik verzoek u om uiterlijk 1 februari 2009 nadere informatie te verstrekken over de verstrekte lening(en) en het doel, de looptijd, de condities, de motivering en uw relatie met de lenignemer.

Uit uw verantwoordingsstukken is mij gebleken dat u op het Delflandplein onder andere kantoor-, congres- en hotelruimte ontwikkelt. Uit overleg tussen u en het Fonds is gebleken dat in 2007 nog slechts sprake is van de



planontwikkelingsfase en dat u na afronding daarvan partijen zoekt, die de feitelijke ontwikkeling en daarmee de risico's (deels) overnemen. Ook is het haalbaarheidsonderzoek van door u te ontwikkelen onderdelen nog niet afgerond. Ik verzoek u mij – via het Fonds - na afronding van het haalbaarheidsonderzoek doch uiterlijk 1 februari 2009 te informeren over de stand van zaken. Daarbij verzoek ik u in te gaan op aard en omvang van onderdelen van dit project (bedrijfsruimten, kantoren, hotel, zorg, woningbouw), de risicoafweging en risicobeheersing, de feitelijke financiële betrokkenheid en de wijze waarop deze betrokkenheid en het totale project zijn verwerkt in de in februari 2009 te verstrekken Prospectieve informatie. Ook verzoek ik u duidelijk op de genoemde aspecten in te gaan in uw jaarverslag 2008.

#### **D. Governance**

Good governance kan gedefinieerd worden als een stelsel van activiteiten en maatregelen dat de onderlinge samenhang van de wijze van sturen, beheersen, verantwoorden en toezicht houden van een organisatie waarborgt. Daarbij richt governance zich op een efficiënte en effectieve realisatie van de beleidsdoelstellingen en het op een transparante wijze verantwoording afleggen ten behoeve van belanghebbenden.

Good governance is voor mij een noodzakelijke voorwaarde om goed inzicht te krijgen in de prestaties van uw corporatie en het functioneren van het governancestelsel. Daar waar ik mij vorige jaren nog uitdrukkelijk heb uitgesproken over de kwaliteit van de verantwoording van het interne toezicht, zal ik dit jaar expliciet stilstaan bij de kwaliteit van de gegevensrapportages. De kwaliteit hiervan is namelijk een cruciaal element in het kader van good governance.

Dit jaar zijn er belangrijke wijzigingen doorgevoerd en is er een fysieke scheiding aangebracht tussen de verantwoordingsinformatie over het afgelopen verslagjaar en de Prospectieve informatie voor de komende jaren.

Met deze knip is ook beoogd beter aan te sluiten bij de interne planning- en begrotingscyclus van uw corporatie ten gunste van de actualiteit (en daarmee de kwaliteit) van de verantwoording. Om mijn toezichttaak naar behoren uit te kunnen voeren moet ik tijdig en over kwalitatief goede gegevens kunnen beschikken.

Over de tijdigheid en/of kwaliteit van de door u ingediende gegevens kom ik tot het volgende oordeel:

De Prospectieve informatie van uw corporatie was dit jaar niet tijdig compleet ingediend. Ik ga ervan uit dat u binnen uw organisatie maatregelen treft en in het vervolg uw rapportages tijdig indient.

De kwaliteit van uw gegevens geven mij vooralsnog geen aanleiding tot het maken van opmerkingen.

#### **Tot slot**

Wanneer in deze brief om uw reactie vóór 1 februari is gevraagd, dan verzoek ik u die reactie te verzenden aan het Centraal Fonds Volkshuisvesting, Postbus 5075, 1410 AB Naarden. Indien u vragen heeft over deze brief verzoek ik u contact op te nemen met het Fonds. (035-6954070)



Een samenvattend beeld van de prestaties van de corporaties zal ik aan de Tweede Kamer sturen en voor het einde van het jaar op de website van mijn ministerie en het Fonds laten publiceren.

Tot slot deel ik u mede dat deze brief openbaar is en dat op verzoek een afschrift aan derden zal worden verstrekt. In het kader van die openbaarheid zijn al mijn heden verzonden prestatieoordelen, tezamen met de bijbehorende CiP, ook op de website van het Fonds geplaatst.

Een afschrift van deze brief doe ik tegelijkertijd toekomen aan de Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht van uw instelling.

Hoogachtend,  
de minister voor Wonen, Wijken en Integratie,

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

E.E. van der Laan